

平成20年度
政策課題共同研究報告書
概要版

見える！見せます！財政状況
—新しい公会計を用いた2つのレポート—

温暖化対策における自治体の役割
～自然で無理ないエコ社会に向けて～



見える！見せます！財政状況

－新しい公会計を用いた2つのレポート－

公会計チーム

報告書の概要

第1章 新しい公会計とは何か

- 1 新しい公会計導入の経緯
- 2 民間企業の会計慣習
- 3 新しい公会計で分かること
- 4 効果的な情報開示方法の検討の必要性

第2章 市民と財政情報

- 1 効果的な情報開示
- 2 財政情報に対する反応
- 3 行政への市民参加と財政情報

第3章 市民の財政情報ニーズ

- 1 市民は何を知りたいか
- 2 市民の関心と理解可能性

第4章 米国における取組

- 1 市民ニーズと発生主義会計
- 2 包括年次財務報告書
- 3 ポピュラーレポート

第5章 財政情報開示への提言

- 1 アクションを促す情報開示
- 2 理解可能性と財務報告書
- 3 財政情報開示モデル
～自治体ポピュラーレポート～

はじめに

本研究では、発生主義による財務書類を利用して効果的に財政情報を開示する方法を研究しました。

厳しい財政状況の中、多様化する市民のニーズに応えるため、行政は市民に行政参加を促すことで、よりよいサービス提供の可能性を探る必要があります。そのためのツールとして、適切な財政情報の開示が必要です。

報告書では、自治体の財政状況を総合的に知るための包括年次財務報告書を作成し、さらに、より分かりやすく、幅広い市民に読まれるためのポピュラーレポートの作成を提言します。

第1章 新しい公会計とは何か

新しい公会計についての明確な定義は見当たらない。本研究会では、従来の現金主義である官庁会計に、発生主義である企業会計の考え方を導入しようとする一連の動きと捉えている。

○ 新しい公会計の目的

- ・財政状況の透明性が向上し、より一層の説明責任を遂行する
- ・政策評価・予算編成・決算審議で活用する（内部マネジメント力の向上）
- ・資産債務の管理をより実効的、効率的に行う

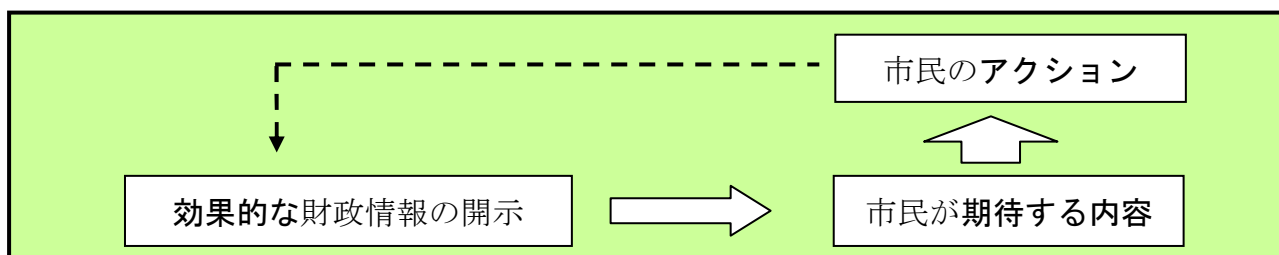
○ 効果的な情報開示方法の検討の必要性

本当に市民が知りたいことを効果的に伝達するためには、財政情報の開示方法に工夫が必要である。

第2章 市民と財政情報

○ 財政情報の開示はいかにあるべきか

- ・自治体が説明責任を果たすためには、市民が理解できる財政情報の開示が必要である。
- ・自治体の厳しい財政状況の中で、市民に事業を選択してもらう必要がある。
- ・効果的な情報開示とは、市民の期待+市民参加の促進を図るものである。

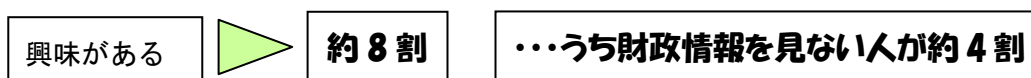


➡ よって、市民がその財政情報を見て、自ら行動ができるような開示が必要である。

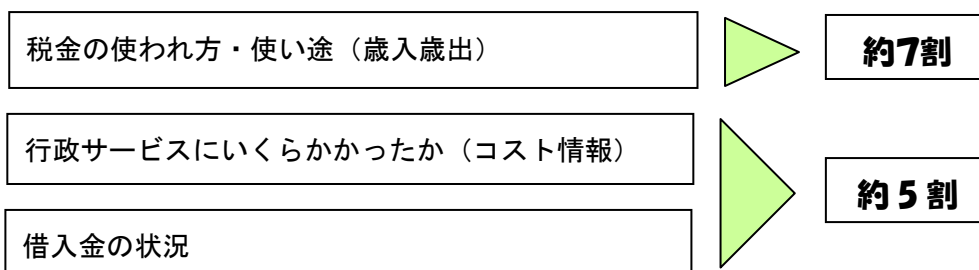
第3章 市民の財政情報ニーズ

財政情報に対する市民のニーズを探ることを目的として実施した、県政サポーターに対するアンケート結果

○ 財政情報への興味など



○ 知りたい財政情報は何か



・財政情報を見ない人の理由として「内容が難しくて分からないから」や「内容が適正なのかどうか判断できないから」がそれぞれ約4割と多い。

➡ より分かりやすい財政情報の開示が必要である。

第4章 米国における取組

米国では、財務報告書の利用者とそのニーズからあるべき財政情報の開示方法を導き出している。また、詳細な財務報告書は、会計に馴染みのない人に対して混乱やわずらわしさをもたらすことになりかねないため、簡便なレポートを用意している。

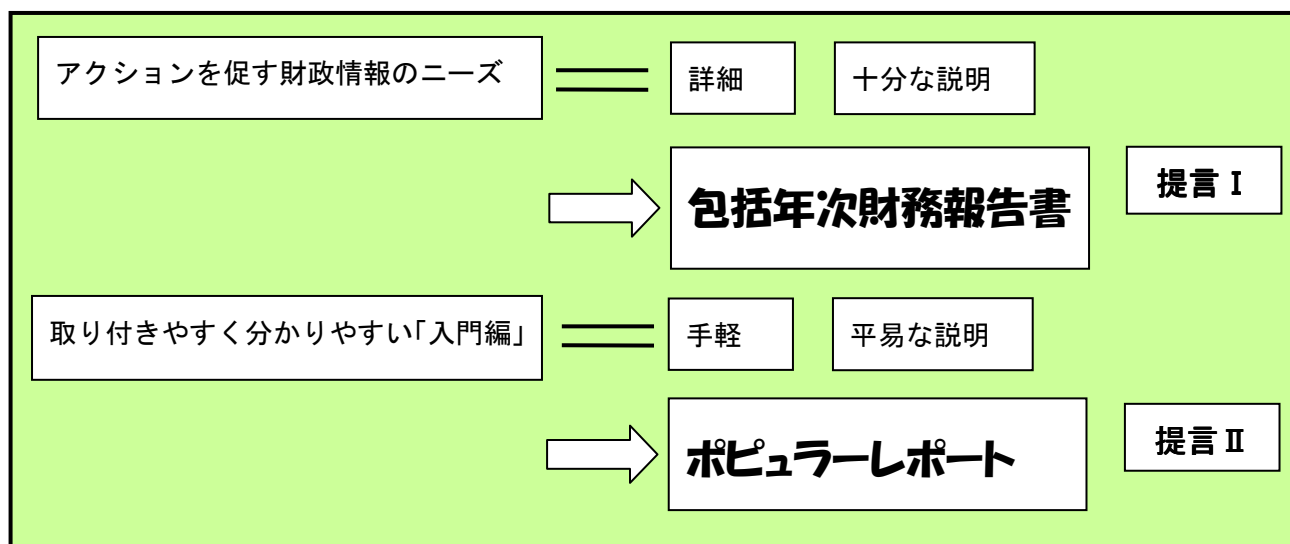
- ・ 議決された予算への準拠性と効率的な財政運営に対する説明責任
- ・ 効率性、有効性の測定が可能な発生主義による財政情報
- ・ 詳細な財政情報と簡便なレポートによる情報開示

市民を第一の利用者として、そのニーズを取り入れた財務報告書

➡ この米国の取組を、市民参加の推進を掲げる日本の自治体へ応用すべきである。

第5章 財政情報開示への提言

新しい公会計を用いて市民に対して効果的な財政情報の開示をするために、2つの提言をする。



提言 I 包括年次財務報告書

単に財務諸表のみが記載されるだけでなく、自治体のプロフィールや管理者の説明などの補完情報を多く含む。よって、幅広い利用者に情報提供が可能となる。

しかしながら、内容が専門的で複雑であり、分量も多いため、専門知識が豊富とはいえないが全体を概観しようとする利用者には、理解しにくい。

構成

はじめに

発行に当たって (首長のメッセージ)	自治体のプロフィール 経済状態に関する情報 地域経済、長期財政計画、財政方針、主な行動計画
-----------------------	---

財務セクション

管理者の説明と 分析(MD & A) (主に文章による 財政状況の説明)	基本財務諸表の説明 基本財務諸表の要約の比較データ (前年度比較) 総括分析 個別会計分析 一般会計の予算比較 資産及び負債の状況
基本財務諸表	連結財務諸表 (4表) 個別会計財務諸表 (個別会計の各基準による財務書類及び調整表)
その他の 補完情報	予算決算比較表 (当初・最終予算と執行額の比較) 固定資産、地方債などの情報 退職手当の状況

統計セクション

10年間にわたる趨勢情報 (財務情報) 人口統計、経済情報、サービス水準指標 (非財務情報)

提言II ポピュラーレポート

より簡便なポピュラーレポートを配布することを合わせて提言する。

- ・ 会計知識のない市民でも読みやすく、理解可能であること。
- ・ 財政情報に興味がない市民でも、読んでみようという気になること。
- ・ 多くの市民が興味を持つ事項について、簡潔に記載されていること。
- ・ より詳しい情報を求める人を包括年次財務報告書に誘導すること。

構成

※ 4ページ (A3二つ折) で構成

プロフィール	歴史、地勢、人口など
施策と成果	長期財政計画、主な行動計画と成果

財政情報

歳入歳出の状況 (円グラフ)	市民の関心が高い「税金の使い途」 (一般会計等・現金主義)
行政コスト (棒グラフ)	行政サービス提供のコスト (連結ベース・発生主義：行政コスト計算書から)
借入金の状況 (棒グラフ)	地方債残高と充当可能基金及び預金の差 (連結ベース：貸借対照表から)

他団体との比較など

一人当たり借入金残額	県内他市との比較。人口との相関関係。
参照情報	問い合わせ先 包括年次財務報告書の入手方法 (ホームページの紹介)

温暖化対策における自治体の役割

～自然で無理ないエコ社会に向けて～

温暖化チーム

報告書の概要

はじめに

第1章 地球温暖化の現状と現在の対策

1-1 地球温暖化の現状

1-2 現在の温暖化対策

第2章 温暖化対策後の理想の生活と地域社会としての目標

2-1 温暖化対策後の理想の生活

2-2 地域社会としての目標と政策提言を検討する分野

第3章 効果的な温暖化対策のために【政策提言】

3-1 ライフスタイル

3-2 企業

3-3 移動

3-4 森林

3-5 金融

第4章 まとめ

資料編

はじめに

電気を使う、自動車を利用するといった、あらゆる主体の日常的な行動の積み重ねが地球温暖化の原因となっている。地球温暖化を防止するには、地域での様々な活動において、あらゆる主体がその対策に取り組むことが求められる。

そこで、報告書では、自治体が対策をとりうる、ライフスタイル・企業・移動・森林・金融の5つの分野において政策を提言している。

第1章 地球温暖化の現状と現在の対策

○地球温暖化の現状

- ・「温室効果ガス」は必要以上に増加すると、地球の平均気温が高くなる。
- ・人為起源の温室効果ガスの増加が地球温暖化の原因とほぼ断定された。
- ・我が国では、熱中症患者の増加、環境問題への影響、冷暖房需要の変化、季節型産業への影響が懸念される。

○国の対策

- ・「地球温暖化対策の推進に関する法律」（温対法）、「京都議定書目標達成計画」
⇒ 国内の対策の基本的枠組み、温室効果ガスの削減のための措置
- ・国際的な排出量削減においてもリーダーシップを発揮しようとしている。

○自治体の対策

- ・2008年6月に温対法改正
 - ⇒ 特例市以上：区域内での排出抑制の計画（地域推進計画）の策定
- ・県内市町村では、地域推進計画の策定は進んでいない。
- ・2005年の埼玉県内の温室効果ガス排出量は、基準年比で5%増加

第2章 温暖化対策後の理想の生活と地域社会としての目標

○温暖化対策後の理想の生活

- ・中央環境審議会は国民の意識を高める前提の「国民に望まれる取組」を提示。
- ・しかし、意識を変えるのは簡単ではなく、意識の高まりを待つ時間もない。

理想の生活：
「今の生活の質を落とさず、我慢せずに取り組を実施できる生活」

○地域社会としての目標

- ・温暖化対策の実践となる環境配慮行動の状況について、マーケティング理論の消費行動プロセス（AIDMAモデル）、民間調査会社の調査結果を用いて整理した。
- ・その結果、行動段階に到達している「節約的で環境に有効な行動（＝省エネルギーの徹底）」はこの行動に取り組む地域住民を増やす、その他の認知段階にある環境配慮行動は「楽しい」などの別のメッセージに変更して行動を促す必要があると考えた。

AIDMAモデル			調査結果		目標①の考え方				
顧客の態様 (Behavior)	顧客の実態		環境配慮行動	節約的	その他				
注意 (Attention)	知らない	} 認知段階	↓ ↓ ↓	↓	→				
	想起できない					環境配慮行動			
興味 (Interest)	興味がない	} 感情段階						→	
欲求 (Desire)	ほしいと思わない					節約的	その他		
記憶 (Memory)	情報を知らない	} 行動段階							→
行動 (Action)	迷っている					環境配慮行動	節約的		

注：図表には、認知段階から感情段階へ、感情段階から行動段階へ、そして行動段階から「節約的」な環境配慮行動へ矢印が伸びています。また、「その他」の環境配慮行動には「X」が記されています。右側の「メッセージの変更」と「他のメッセージの付加」は、認知段階と感情段階の環境配慮行動を促すための施策を示しています。

- ・地域住民が「節約」と同様に「楽しい」などの理由で思わず温暖化対策に取り組んでしまう状態になることが望ましいと考えた。

地域社会としての目標①：
「意識的に取り組む対策から自然に実行してしまう対策へ変える」

- ・京都議定書では、「省エネルギーの徹底」以外にも、「吸収源対策」などの別の方法による温暖化対策も提示されている。
- ・「省エネルギーの徹底」以外の京都議定書で定められている方法の温暖化対策が行える地域社会になることが望ましいと考えた。

地域社会としての目標②：
「省エネルギーの徹底以外の方法による温暖化対策も実施する」

第3章 効果的な温暖化対策のために

自然に実行してしまう対策に向けて

ライフスタイル

現 状 家庭部門のCO₂が増加
温暖化への関心は高まるが実践に結びついていない

目 標 **気軽に楽しいエコ生活の普及・定着**

課 題 取り組みたくなる仕掛けづくり
ひとりの実践を地域の運動へ広げる

解決するために



埼玉県のマスコット コバトン

提 言 **イベントや地域通貨等を活用して楽しくなる取組を推進**
対策の担い手を育成し、地域運動に向けた活動を支援

企 業

現 状 消費者の環境配慮製品・サービスへの関心は高いが、情報不足等により購買行動に結びついていない

目 標 **環境配慮製品・サービスがあふれる市場の育成**

課 題 環境配慮製品・サービスを手軽に安価に提供できる仕組みづくり

解決するために



©埼玉県 2005

提 言 **環境配慮製品インターメディエイト（仲介）システムの構築**

移 動

現 状 乗用車の利用は年々増加し、それに伴うCO₂の排出も増加している

目 標 **CO₂排出量の少ない交通手段への転換**

課 題 乗用車に代わる早くて時間に正確な交通体系の確立

解決するために



©埼玉県 2005

提 言 **早くて便利な自転車利用の推進**
時間に正確なバス利用の推進

省エネルギー以外の方法による温暖化対策について

森 林

現 状 森林を適正に管理することによりCO₂吸収量を増加させることができるが、森林経営を担う林業は衰退している

目 標 都市部の自治体の森林経営への参加

課 題 都市部と山間部の自治体連携による森林経営の仕組みづくり

解決するために

提 言 川や道路を共有する自治体の広域連携



©埼玉県 2005

金 融

現 状 市場規模は拡大しているが、対策への融資は伸びていない

目 標 温暖化対策に資金が流れるよう支援する

課 題 温暖化対策につながる預金商品を増やす
温暖化対策のための設備投資への支援に金融機関が積極的に取り組める状況にする

解決するために

提 言 預金することが温暖化対策につながる預金商品の普及
環境配慮の認証制度と連携した融資の取扱金融機関を増やす
信用保証制度の別枠保証「エネルギー対策保証」の活用



©埼玉県 2005

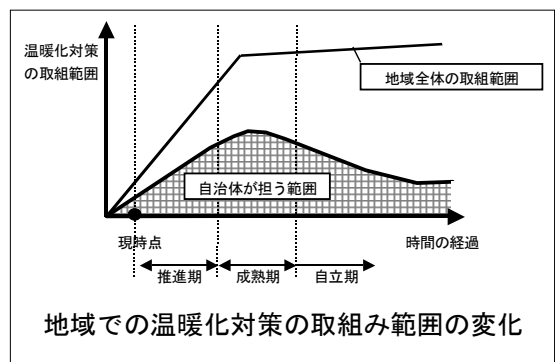
第4章 まとめ

地球温暖化は、一時的な対策を講じただけで解決する問題でも、行政だけで解決できる問題でもない。温暖化の「原因者」全員に投げかけられた大きな問題である。

この問題を解決し低炭素社会を実現するために自治体がすべきことは、第3章で取り上げた分野において、各主体を結びつけ、力を引き出す枠組を作ること。そして、図4のように「推進期」「成熟期」「自立期」の段階を通じて全ての主体が自立的・協働的に温暖化対策を行えるよう、各段階に応じたサポートを行うことである。

全ての主体による体系的で効果的な取組を引き出すため、地域における自治体のリーダーシップが今、求められている。

全ての主体による体系的で効果的な取組を引き出すため、地域における自治体のリーダーシップが今、求められている。



平成19年度以前の研究報告書

◆平成19年度 政策課題共同研究報告書◆

下記の2つの研究が1冊になっています。(1冊420g, 送料290円)

1. ワーク・ライフ・バランス推進で活力に満ちた自治体組織へ ～ これからの職員の働き方 ～

・ワーク・ライフ・バランスの推進により、活力ある自治体組織となるためには、「働き方の見直し」が必要であるとし、そのための方策について提言

2. これからの地域公共施設の役割・機能について

～ 目的別施設解体のススメ あれ？本当に必要な施設ってナニ？ ～

・公民館、学校、老人福祉センターの3つの地域公共施設のあり方について取り上げた上で、今後の地域公共施設の役割・機能について提言



◆平成19年度 行政課題研究報告書◆

ー ニュータウンから見る埼玉県の未来ー

・急激な高齢化を始めとした埼玉県を取り巻く状況の先進的な事例として、ニュータウンを取り上げ、そこではどのような課題があり、どのような取組をしていくべきなのか、来るべき時代への手がかりを探る。

(1冊300g, 送料290円)



◆平成18年度 政策課題共同研究報告書◆

下記の2つの研究が1冊になっています。(1冊542g, 送料340円)

1. 豊かな人口減少社会に向けて

～一人ひとりが社会の担い手として一層活躍することが求められる時代へ～

・人口減少社会の問題を考察し、新たな地域コミュニティの創造に向けた事業を提言

2. 自治体と「企業・大学・NPO」との連携

～ win-winで成功しよう ～

・多様な連携事例の分析を通じて、今後の連携のあり方を提言



◆平成17年度 政策課題共同研究報告書◆

下記の3つの研究が1冊になっています。(1冊595g, 送料340円)

1. 目標管理による人事評価制度の導入

～自分で考え自分で行動する職員の育成～

・具体化・客観化・相対化・簡素化・共有化の5原則を基本とした制度構築を提言

2. 災害協定について考える ～ 災害協定から確かな絆へ ～

・地域力を強化し、実効性の高い災害協定構築に向けた7つの政策を提言

3. 「自治体」病院経営の健康チェック

～ 病院会計準則導入マニュアル ～

・改正された病院会計準則をつなぐ手法とその効果的な利用方法について提言



◆平成17年度 行政課題研究報告書◆

自治体版 市場化テスト ー競争から協奏へー

・本報告書では、「市場化テスト(官民競争入札制度)」を単なる民へのビジネスチャンスの提供や優勝劣敗をつける「争い」ではなく、行政・企業・住民の三者が地域の公共を「協同で」再構築しようとするものでなければならないと提言

(1冊350g, 送料290円)



◆平成16年度 政策課題共同研究報告書◆

下記の3つの研究が1冊になっています。(1冊470g,送料290円)

1. 明日からのNPM— 超・行政経営 マネジメントからマインドへ —

・NPMによる行政改革の成功の7つのカギを提言

2. 健全な道路を維持するために — 建設から維持管理へ —

・大量更新時代に備え、道路管理者がこれからとるべき7つの政策を提言

3. 指定管理者制度の手引き

— なんだね、その「してえかんりしゃ」てえのは? —

・6種の公の施設への指定管理者制度導入のあり方を提言



◆平成12～15年度 政策課題共同研究報告書◆

◆平成15年度政策課題共同研究報告書

1. 財政危機を乗り切る予算編成

～財政危機とは?・予算編成手法・アウトソーシングの活用～

(1冊250g,送料210円)

・財政危機の中で、より良い予算編成のあり方を研究しました。

2. 豊かな高齢社会と地域振興

～カラフル世代が創る地域社会～

(1冊240g,送料210円)

・高齢者の地域社会への参加を促進する方策を提言しました。

3. 幼保一元化 ～次世代育成はじめの一步～

(1冊310g,送料290円)

・幼保一元化を進めるためには、地域と行政が有機的に連携して取り組むことであると提言。

4. Let's 合意 together!!

～公共事業における住民合意形成の達人を目指せ!～

(1冊300g,送料290円)

・公共事業における、行政と住民の間で相互理解を図るための住民合意形成のあり方を研究しました。

5. 入門!「道州制」～地方分権後の県・市町村の在り方～

(1冊300g,送料290円)

・2020年を想定した、全国10ブロックの道州制実施をシミュレーション

◆平成14年度政策課題共同研究報告書

1 あなたのまちからはじめよう 自治体雇用政策

(1冊320g,送料290円)

・厳しい雇用問題に対して自治体が行うべき政策の数々—体制、雇用創出、教育—を提言

2 プロジェクトtax —行政課題を解決するための政策税務—

(1冊290g,送料290円)

・自治体が独自課税を実現する手引書を作成しました。

3 行政が変わる! 学校が変わる!

—「総合的な学習の時間」を通じた学校と行政の連携—

(1冊260g,送料290円)

・地域の人材育成のために、学校と行政の連携のあり方について提言しました。

◆平成13年度政策課題共同研究報告書

1 隠れたコストを明らかに

—財政危機時代のコスト分析について—

(1冊440g,送料290円)

・質の高い行政評価のために、正確なコストの把握を。

2 「お役所」を変えるPFI —あなたは民間活力をどう使う?—

(1冊280g,送料290円)

・PFI導入の可能性を見極め、他の民間活力活用の可能性も探る。

3 自治体職員のためのNPO読本

(1冊220g,送料210円)

・NPO入門のための基礎知識や情報をまとめました。

◆平成12年度県・市町村職員共同政策研究報告書

1 自治体におけるCVMの導入について

—あなたにとって環境の「価値」はいくらですか?—

(1冊250g,送料210円)

・環境評価、政策評価のツールとして、「環境」を金額で表してみよう。

2 あなたのまちにPFIを —公共事業の新しい鍵—

(1冊330g,送料290円)

・自治体のPFI入門編としてご活用ください。

報告書を希望される方へ

頒布価格

- (1) 無 償 構成団体（県及び県内市町村）が業務で使用される場合
- (2) 500円 業務以外で使用される場合

申込方法

(1) 構成団体が業務で使用される場合（無償）

①平成20年度研究報告書

別に通知する期日までに、取りまとめのうえ、申し込んでください。

◇市町村職員の方 → 研修担当で取りまとめ

◇県職員の方 → 各所属で取りまとめ

※通知の期日以降は、②平成19年度以前の研究報告書の申込み方法と同じ

②平成19年度以前の研究報告書

「必要報告書名」「必要冊数」「必要とする理由」を記載した送付依頼文書（事務連絡）を送付してください。

（メール可）→ jinzai03@hitozukuri.or.jp

(2) 業務以外で使用される場合（有償）

◎直接購入される場合

- a. 当広域連合政策研究担当にて販売しております。
- b. 埼玉県庁本庁舎地下1階売店「佃文教堂」にて販売しております。
(H13年度以降の報告書に限る。)

◎郵送を希望される場合

a. 定額小為替

①500円×冊数分の定額小為替（郵便為替）

②A4判冊子が入る返信用封筒（送付先宛名を記載・重量分の切手を貼付・冊子小包と赤書きしたもの）

③希望する冊子名を明記

⇒ 下記担当宛にお送りください。

（平成20年度研究報告書の送料は、直接下記までお問い合わせください。）

b. 納入通知書

c. 銀行振込

（b及びcによる払い込み方法については、ホームページにてご確認ください。くか、下記までお問い合わせください。）

詳しくは→[広域連合webページ](#)（様式等もあります。）

<http://www.hitozukuri.or.jp/jinzai/seisaku/seisaku.cgi>

彩の国さいたま人づくり広域連合 事務局政策管理部政策研究担当

〒331-0804 埼玉県さいたま市北区土呂町2-24-1

Tel 048-664-6681 Fax 048-664-6667

E-Mail jinzai03@hitozukuri.or.jp